

Информация

Латасика е страна в южното полукълбо. Тя има дълго и топло лято, големи плажове с палми и бял пясък и лазурно синя вода. Има също така и обширни територии с богата природа и много екзотични животни.

Населението на Латасика е относително малко. Има два основни поминъка. Първият е риболовът, съсредоточен около крайбрежния град Амбрия. Уловът отива предимно за националния пазар. Има също така и обработваема земя, произвеждаща селскостопанска продукция за местното население и най-вече кафе за износ. Износът на кафе е основният източник на чуждестранен капитал за Латасика, но от няколко години цените постоянно падат. Голяма част от страната е населена от номади животновъди, които сами отглеждат прехраната си и постоянно обикалят в търсене на пасища за животните си.

В момента Латасика има слабо развита туристическа индустрия, привличаща малък брой пътешественици от богати европейски страни, САЩ и Япония.

Airtravel, голяма европейска туристическа компания иска да разработи пазара на Латасика, като я превърне в масова, луксозна туристическа дестинация за плажен и сафари туризъм, като увеличи до десет пъти годишния брой посетители. В момента Airtravel води преговори с правителството на Латасика относно осъществяването на този план.

Airtravel е готов да финансира построяването на два големи луксозни хотела в спокойния морски град Амбрия и да го превърнат в плажен курорт с множество водни спортове и забавления като ветроходство, уиндсърф, водни ски, гмуркане.

Airtravel иска също да построи и трети хотел „сафари хижа“ в район от страната, който държавата да обособи като национален парк. В този парк ще се насърчава опазването на животните, а ловът ще е забранен. На територията му ще бъде забранено да се заселват хора, извън „сафари хижата“. Туристите ще могат да ходят на екскурзии с гид, на които да фотографират дивите животни.

Airtravel има нужда от известна помощ от правителството на Латасика преди да започнат проекта си. Те искат държавата да плати за построяването на летище, което да се намира на час път от Амбрия и на два часа път от националния парк, тъй като проучванията показват, че богатите туристи не желаят да пътуват дълго. Airtravel също така

иска държавата да финансира подобряването на пътната инфраструктура, водоснабдителната система и телекомуникациите.

Airtravel искат също и данъчни облекчения за инвестициите си и гаранция от правителството, че ще ограничи правомощията на профсъюзите и ще премахне минималната работна заплата.

Целта на това упражнение е да се реши дали да се осъществи предлаганият проект. Всеки от вас ще получи роля в дебата. Задачата ви е да оцените предимствата и недостатъците на предложението от гледна точка на ролята, която ви се падне и да решите дали да подкрепите проекта или не. Трябва също и да го обсъдите с останалите участници, като се опитате да ги убедите във вашата гледна точка. Трябва да постигнете решение, което да е добро за всички, затова трябва и да изслушвате внимателно другите страни.

Упражнението ще приключи с общо събрание, на което всички ще изложат позициите си, а правителството ще трябва да вземе окончателното решение дали да одобри проекта.

Правителството.

Вие сте правителството на Латасика. Трябва да решите дали да подкрепите развитието на туризма. В решението трябва да изхождате от това, което е най-добро за страната ви и народа ѝ. Трябва да говорите с хората, които живеят в страната ви и да се съобразите с тяхното мнение.

Важно е да имате предвид следната информация. Страната ви има големи дългове към страни от Запада и към Международния Валутен Фонд (МВФ), които настояват да изплатите заемите. В момента плащанията по дълговете възлизат на около 40% от националния доход. За да можете да плащате е необходимо да печелите в чуждестранна валута. Приходите ви от износ на кафе са недостатъчни за тази цел и дългът ви се увеличава постоянно.

В днешно време туризмът е третата по големина, и най-бързо растяща, индустрия. Развитието на туризма ще доведе чужденци, които ще харчат долари, евро и паундове, но пък част от тези пари ще напуснат отново страната ви, тъй като се полагат на Airtravel, а и ще се харчат за внос на храни и напитки за туристите, тъй като те искат да консумират познатите им продукти (Coca-Cola, европейско и американско уиски, водка, джин и тн). Оборудването, материалите за изграждане на инфраструктурата, горивото и други подобни стоки също ще трябва да се внесат, затова трябва добре да помислите за крайния ефект върху вашите парични приходи.

Ако решите да одобрите проекта ще трябва да похарчите много пари, за да построите летището и прилежащата инфраструктура и пътища. Разполагате с ограничени средства, най-вече заради МВФ, тъй като в замяна на парите, които са ви дали, те са поискали да ограничите разходите си. От друга страна МВФ ви насърчава да подкрепите чуждестранните инвестиции, тъй като според това ще доведе до икономически растеж и ще ви позволи да си изплатите дълговете.

Харченето на пари за инфраструктура ще създаде работни места в страната ви. Хотелите също. Това може да се окаже добра дългосрочна стратегия за икономически растеж. От друга страна, в краткосрочен план вероятно ще трябва да орезете разходите в други области, като например образование и здравеопазване, за да имате пари за инвестиция.

Airtravel

Вие сте старшите мениджъри на Airtravel, третата по големина туристическа компания в света. Световната туристическа индустрия е доминирана от три фирми. Вие държите да запазите позицията в тази челна тройка.

През последните години е имало доста сливания и купувания на компании в бранша и борбата за пазарни дялове е ожесточена. Има слухове, че най-голямата туристическа компания иска да изкупи Airtravel. Вие се боите за бъдещите си кариери ако това се случи. За да оцелее като самостоятелна компания Airtravel трябва да расте.

Чистата печалба от един турист е много ниска, затова в туристическата индустрия е необходимо да се работи с голямо количество хора. През последните години е имало „ценови войни“ между туроператорите, в следствие на което малките фирми са били или превзети от големите, или са фалирали. Оцелели са само онези фирми, които са успяли да компенсират загубите с високите надценки при продажбата на луксозните им продукти.

Пазарът на луксозни пътувания, от своя страна, бележи възход през последните години, като все повече хора търсят екзотични дестинации извън Европа. Този сегмент на пазара дава възможност за по-големи надценки и печалби, тъй като не се влияе толкова от конкуренцията.

Латасика изглежда тъкмо като такава дестинация. Тя е „неразработена“ няма значителна туристическа индустрия и никой от конкурентите ви все още не е проявил интерес към нея.

Вашата задача е да убедите правителството и хората на Латасика, че предлаганият от вас проект е изгоден за всички. Може да срещнете отпор от хора, които се боят от промяната.

Бизнес общност на Амбрия

Вие сте местните бизнесмени от Амбрия. Трябва да решите дали предложеният проект е в интерес на вашите бизнеси и семейства и след това да убедите правителството да направи това, което вие искате. Може да търсите подкрепа и от други общности.

Работили сте здраво, за да създадете бизнесите си и сте поемали много рискове. Сега имате по-висок стандарт на живот от повечето хора в Латасика. Вие вярвате, че сте заслужили това с труда си и че и другите можеха да са богати като вас, ако бяха работили здравно. Считате, че държавата се държи твърде мекушаво към народа и би трябвало да го насърчи да работи повече.

Притокът на туристи ще ви позволи да продавате повече от стоките си и да печелите повече пари. Ще можете да им продавате директно сувенири, занаятчийски стоки, храна, напитки и тн. Туристите ще плащат повече пари за тях от местните. Ще можете да зареждате хотелите със стоки и да им предлагате услуги. Бизнесите ви ще се разраснат и ще наемете повече хора. Развитието на туризма ще направи и вас и страната ви по-богати.

Хотелите и летището също ще наемат нови работници и може би ще плащат по-големи заплати от тези, които предлагате вие. Това може да накара вашите работници да напуснат или да ви поискат по-високи заплати, което на свой ред ще намали вашите печалби. От друга страна има много безработни, а и много хора от селските райони прииждат към Амбрия в търсене на работа и не би трябвало да е проблем за вас да си намерите нови работници.

Страната ви има големи външни дългове към западни страни и има много икономически проблеми. Правителството казва, че развитието на туризма би могло да реши тези проблеми, като привлече чуждестранни инвестиции. Туристите ще донесат приток на валута и заемите ще могат да бъдат изплатени. Вие не сте сигурни дали може да се вярва на правителството. То и преди е обещавало просперитет, но нищо не се е случило.

Добре е да поговорите с другите хора от Латасика и да видите какво мислят те.

**Фермери,
отглеждащи
кафе.**

Вие се прехранвате с отглеждане на кафе в хълмистите райони, където семействата ви наемат земя от поколения. Продават кафето по схема организирана от правителството. Живеете обикновен живот и понякога изпадате в затруднение, но успявате да изкарвате прехраната си. Макар и никога да не забогатеете от този работа, вие се радвате на независимостта си и това че сами сте си шефове.

Искате децата ви да получат добро образование и да имат по-добър живот от вашия. Също така искате да има болници, където да се лекуват болните ви родители, а и вие, когато остарееете. През последните години правителството орязва разходите за образование и здравеопазване. Това се дължи на условията поставени от Международния Валутен Фонд, който е отпуснал заем на вашата страна. Сега ви се налага да плащате за услуги, които преди са били безплатни, а цените постоянно растат. Това ви тревожи, тъй като не виждате признаци на положителна промяна, а цените на кафето продължават да са ниски, което застрашава приходите ви.

Правителството съобщава, че смята да подкрепи развитието на туризма в страната ви. Казват, че ще има нови работни места и ще се построят летище и пътища. Ще се създадат и работни места в хотелите и може би хора от вашето семейство ще могат да работят там. От друга страна, за да направи това, правителството ще трябва да намали парите за образование и здравеопазване.

Вие знаете, че туристите като цяло са готови да плащат по-скъпо за храна и предмети, които взимат като сувенири. В следствие на това добрата стока отива за тях, а за местното население остава второто качество. Туристите също така са шумни, не уважават местните традиции и замърсяват.

Трябва да решите дали развитието на туризма е във ваш интерес и дали ще сте за или против него.

Рибари от Амбрия

От много поколения насам вашите предци са били рибари и са продавали улова си на местните хора. От време на време туристи посещават страната ви. Когато сте хванали видовете риба, които те познават и обичат, те са готови да плащат добри пари за нея. От друга страна, за да хващате именно такива риби, трябва да ходите все по-навътре в морето, тъй като всички ги ловят и броят им намалява.

Правителството предлага да развие туризма в страната и че това ще доведе до икономически растеж и ще помогне за изплащането на външния дълг на страната ви. То казва, че това ще е добре за всички и ще създаде нови работни места.

С новите хотели ще има много повече туристи, то не ще искат да използват плажовете за водни ски и ветроходство. Притеснявате се, че гмуркането ще разруши кораловия риф, а това ще се отрази зле на популациите риби, които живеят благодарение на него.

Вие обикновено използвате брега за пристанище на лодките си и оставяте мрежите си да съхнат на него. Ако правителството одобри плана за развитие на туризма, ще трябва да преместите лодките и мрежите си другаде. Освен това се притеснявате, че туристите няма да уважават традиционния ви начин на живот и всичко ще трябва да се промени. От друга страна, може би пък нещата трябва да се променят, за да се оправи икономическото положение на страната ви.

В краткосрочен план можете да изкарате много пари, като продавате риба на туристите и на хотелите. Те още по-високи цени отколкото местните. Може би ще спестите пари за по-голяма лодка или ще можете да се заемете с друг вид работа.

Трябва да решите дали предложеното развитие на туризма е във ваш интерес и да убедите другите групи да подкрепят вашата гледна точка.

Земеделци.

Вие отглеждате различни плодове и зеленчуци във вътрешността на страната. С част от тях се прехранвате, а друга продавате на пазара в Амбрия. С парите си купувате тор, семена и други стоки. През последните години торовете поскъпват, тъй като вашата национална валута губи стойност. При лоши реколти животът ви става доста труден, но досега винаги сте успявали да свържете двата края.

Има слух, че правителството иска да купи земите ви, за да построи летище. Собственикът на земята, която обработвате е съгласен, а това означава, ще ви изгони. Вие сте много притеснени за вас и вашето семейство.

Правителството твърди, че развитието на туризма ще доведе до много нови работни места, но вие умеете само да обработвате земята, а и сте твърде стари, за да учите нов занаят сега. Освен това обичате свободата, която ви дава земеделието и не искате да работите работа, в която някой шеф ще ви нарежда какво да правите.

Дори да останете фермер можете да срещнете проблеми. Хотелите ще изискват големи количества вода за душише, басейни и пране. Това е проблем, тъй като водата е ограничена във вашата страна и вече сте имали проблеми с напояването.

Трябва да говорите с другите групи и да видите какво мислят те за развитието на туризма. Може би те знаят повече, или пък имат идеи за това какво би могло да се направи.

Жители на гетото.

Вие живеете в гетото, намиращо се западно от Амбрия и нямате истинска работа. Дошли сте от вътрешността на страната, за да търсите препитание, защото откакто новите технологии са навлезли в земеделието вече няма работа за вас. Но и в града няма добри перспективи. Вие едвам намирате достатъчно пари, за да оцелеете.

Вършите каквато работа ви попадне. Понякога на строеж, понякога като хамали. Хващате се за каквото ви падне.

Не сте сигурни какво да мислите за новия план за развитие на туризма. От една страна богатите туристи ще харчат пари, ще има работа при строежа на хотели, в краен случай ще чистите обувки. От друга страна всичко това е сезонно и не знаете какво ще правите през останалата част на годината. Ако повече хора като вас дойдат в Амбрия да търсят работа положението за вас ще си остане също толкова трудно.

Туристите, които и сега идват вече ви създават проблеми. Заради тях рибарите ловят само скъпите риби, които те ядат, а не онези, които вие можете да си позволите. Те предпочитат да продават на високи цени на туристите, отколкото на вас за жълти стотинки. Същото се касае и за плодовете и зеленчуците. За вас остават само полуразвалените.

Дали нещата ще се подобрят или ще се влошат с повече туристи? Обсъдете опасенията и надеждите си с другите групи. Може би ще се намери решение.

Номади животновъди.

Вашият народ живее по тези места от незапомнени времена -много преди да се появят земеделците и рибарите. Вие живеете обикновен живот. Търсите пасища и вода за животните. Ловувате глигани и убивате хищниците, ако заплашват стадата ви. Събирате диви плодове и билки. Когато тревата на едно пасище свърши се местите на друго. Понякога на стотици километри.

Наскоро някакви хора, наричащи себе си правителство, са започнали да се месят във вашия начин на живот. Забраняват ви да навлизате в определени територии, защото слоновете пасели там, а слоновете били „застрашен вид“. Но вие сте живели в хармония със слоновете от векове. Проблемът е, че фермерите са завзели земята на слоновете и стрелят по тях, когато доближат плантациите им. Затова са станали „застрашени“.

Сега правителството иска да загради голяма площ за резерват за диви животни и няма да можете да ходите там. Дивите животни били застрашени. Но това пак не е по ваша вина, а по вина на онези, които ги убиват и прогонват.

Какво е това „Правителство“? Кой им дава право да ви се бъркат в живота? Вие сте били по тези земи преди тях и техните правила и закони.

Прекалено дълго правата на вашите хора са били пренебрегвани. Трябва да започнете кампания за опазване на вашия начин на живот. Трябва добре да обясните на правителството и на другите групи какво мислите.

Стари хора.

Вие сте много обезпокоени от предложението за развитие на туризма. Вие сте преживявали промените в начина на живот и според вас чужденците са виновни за загубата на традиции и западането на вашата култура. Преди мнението на възрастните винаги е било уважавано, но сега младите не искат да чуят мъдростта на старите.

Страхувате се, че младите ще заминат далеч и вместо с традиционен поминък ще се занимават с друга работа. Това ще доведе до разпад на семейните връзки и вие се притеснявате за това, кой ще се грижи за вас. Във вашата страна няма пенсии и за лекарствата и прехраната си вие разчитате на семейството си. На всичкото отгоре, правителството иска да намали парите за здравеопазване, за да може да построи летище

Туристите се държат неуважително. Не спазват правилата за обличане, ходят по бански и не се покриват като влизат в храмове. Не познават тукашните правила за поведение и възпитание. Искат да гледат "традиционни" церемонии, но не разбират смисъла им. И днес виждате как стари обреди се превръщат в обикновено шоу за туристите. Свещени обреди, които преди са се правели веднъж годишно на важни празници, днес се изпълняват ежедневно за забавление на туристите.

Правителството казва, че прогресът е най-важен, но вие сте виждали до какво е довел този „прогрес“ в развитите страни, където семействата се разпадат и цари престъпност и хаос. Ако това е прогрес, то вие не го искате. Трябва да се опитате да убедите другите групи да видят нещата от вашата гледна точка.

Млади хора.

Вие сте развълнувани от предложеното развитие на туризма, защото виждате възможност да вършите нови и различни работи, от тези на вашите предци, да изкарвате повече пари, и може би да си купите същите дрехи, като тези, които туристите носят. Искате да се срещнете с нови хора, да научите нови неща за техните традиции и вярвания.

Тук никога нищо не се променя. Старите толкова държат на традициите, че не искат изобщо да слушат какво мислят младите. Ако започнете работа в новите хотели ще бъдете обучени от Airtravel и може би ще ви повишат или дори изпратят на работа в друга държава.

Дори да няма работа в хотелите, туристите винаги са готови да плащат за гидове, които да им покажат най-красивите места и най-добрите плажове. Може да изкарвате пари, като ходите по плажа и предлагате на туристите да ги развеждате наоколо.

Ще трябва да прекъснете училище, но пък каква полза има от него! Единствената работа, която ви очаква след него е да събирате кафе на плантациите, а за това не се иска образование. За седмица с туристите ще изкарате толкова пари, колкото за месец на плантациите.

Трябва да убедите другите групи, че развитието на туризма е най-доброто, което може да се случи на страната ви.

Worldcare

(Европейска неправителствена организация бореща се за устойчиво развитие и опазване на околната среда и)

Вие сте много притеснени от развитието на туризма. Давате си сметка, че проектът може да донесе големи ползи на Латасика, като ѝ позволи да изкарва пари, с които да изплати външния си дълг и да създаде работни места за населението. Опасявате се, обаче, че ако нещата не се направят по правилния начин и не се управляват добре негативните могат да се окажат повече от позитивните последствия.

Мислите, че правителството не си дава ясна сметка за последствията за околната среда. Знаете, че популацията на рибите намалява заради прекомерен риболов, и че туризмът може да влоши положението. Туристите искат вода за душише и басейни, но Латасика вече има сериозен проблем с питейната вода. В краткосрочен план това може да доведе до проблеми за фермерите, които няма да има с какво да поливат посевите си и за местните хора, които ще страдат от липса на вода за пиене. В дългосрочен план това може да доведе до ерозия на почвата и дезинтеграция. Туристите винаги водят и до по-голямо замърсяване, което на свой ред вреди на растенията и животните.

Виждали сте подобни проекти в други страни. Знаете как младите изоставят образованието си, за да работят по хотели или да изкарват пари продавайки дрънкулки и сувенири или като гидове. Притеснявате се и от евентуално развитие на секс-туризма и ръста на детската проституция, както се е случило в други бедни страни.

Знаете и че вкусовете на туристите са мимолетни. Една година Латасика може да е на мода, но когато повече хора започнат да я посещават тя спира да бъде интересна и хората се насочват към друга дестинация. Притеснявате, че масовият туризъм може да не е изгоден в дългосрочен план.

Вашата задача е да споделите тези притеснения с правителството и хората от Латасика.

Animaltrust

(Европейска неправителствена организация бореща се за опазване на дивите животни)

Чули сте, че правителството на Латасика планира да задели голяма площ за национален парк за диви животни и сте много доволни от това. От години вие сте се борили за опазването на слоновете, пумите и дивите глигани на Латасика. Паркът ще помогне за това, тъй като ще ги спаси от ловците. Освен това, богатите туристи, които правителството и Airtravel ще доведат могат да дарят пари за програми за възстановяване на популациите на животните.

Малко сте притеснени от идеята за строеж на сафари хижа, тъй като тя може да притесни дивите животни. Новите пътища и сгради ще пречат на пътеките на животните. Сафаритата с гидове също са проблем, тъй като притесняват животните, но пък като цяло тази цена може да се окаже оправдана от възможността да се опазят застрашените видове.

Задачата ви е да окуражите правителството да одобри плана за развитие за туризма, но с изрични мерки за опазване на дивите животни.